

1992-2004細數美國自行車產業大事紀

整理◎陳柏如

1992

1.Schwinn宣告破產，負債高達美金 8,200 萬，銀行團拒絕融資購買存貨。Schwinn 宣布破產後，其客戶在港口查封了 43,500 輛的 Schwinn 自行車。當時 Schwinn 帳上總資產包括應收帳款、存貨、專利、信譽等共計 1.18 億美元。市場上傳聞 Schwinn 將投入 Wal-Mart 的懷抱。

1993

- 1.Scott Sports Group 與 Zell-Chilmark 共同買下 Schwinn，購買金額為 4,100 萬美金。
- 2.RockShox 的 Judy 前叉首度曝光。
- 3.Trek 買下 Gary Fisher、Klein 與 Bontrager 品牌。

1994

- 1.Huffy、Murray 與 Roadmaster 對大陸製自行車提出傾銷控訴，該訴訟於 1996 年被撤銷。
- 2.SRAM 於伊利諾州的 Elk Grove Village 興建了一座佔地 43,560 平方呎的生產工廠。

1995

- 1.SRAM 於愛爾蘭的 Carrick-on-Suir 設立了

一座佔地 4 萬平方呎的生產工廠。

- 2.GT Bicycles 公開發行，釋出 315 萬普通股，集資 4,020 萬美元。
- 3.Bell 與 American Recreation 合併。
- 4.Saucony 買下 Quintana Roo 品牌。
- 5.Schwinn 的母公司 Scott Sports Group 買下 Yeti 品牌。
- 6.Trek 簽約授權 Greg LeMond 製造並銷售 Lemond 品牌的自行車，授權時間為 10 年。

1996

- 1.Brunswick 以 2.12 億美元買下 Roadmaster 品牌。
- 2.Cannondale 進軍歐洲市場，並從 1997 年的賽季開始贊助義大利職業車隊 Saeco，成為第一家贊助歐洲職業車隊的美國自行車公司。

1997

- 1.Brunswick 以 2,400 萬美元從 Bell Sports 手中買下 Mongoose 品牌。
- 2.Cannondale 成立其 Seated Sport Technology 部門，以發展一系列運動用輪椅，並為登山車提出「Freeride」的車種命名。
- 3.Pro Cycle 買下 Rocky Mountain 品牌，購併

金額未公開。

4. Questor Partners Fund 投資公司從 Scott Sports Group 買下 Schwinn 自行車與運動健身部門，收購金額為 5,500 萬美元。
5. SRAM 購併德國知名變速器老品牌 Sachs Bicycle Components，員工數增至 1,400 名。

1998

1. Thayer Capital Partners 與 Perseus Capital 投資 Derby Cycle 三億美金。
2. Huffy 買下 Royce Union。
3. SRAM 在德國 Schweinfurt 設立內變速花鼓廠。
4. Questor 斥資 1.83 億美元買下 GT。
5. Wind Point Partners 投資 Pacific Cycle。
6. Saucony 購併 Merlin 與 Real Design。

1999

1. Derby Cycle (Raleigh) 購併 Diamondback (4,100 萬美元) 與 Univega 兩大品牌 (金額未知)。
2. The Lynskey 家族以大約美金 1,800 萬出售 Litespeed 品牌給 JHK Investments。
3. Schwinn/GT 出售 Yeti 給 Volant Sports。

2000

1. GT 關閉其位於加州的組裝廠，解雇 100 名員工。
2. RockShox 宣布從 Northern California 搬遷至 Colorado Springs，RockShox 的創始者 Paul Turner 離開 RockShox，並開始經營 Maverick Bicycle。

3. Litespeed 從 Saucony 手上買下 Quintana Roo 與 Merlin 兩大品牌。

4. Tomkins 出售 Murray 給 Summersong。

2001

1. Derby Cycle 宣告破產。
Derby Cycle 的經營團隊以 2,000 美元買下 Derby 公司 (MBO)，包括債務的部分，整個交易金額預估約 7,300 萬美元。
2. Schwinn/GT 宣告破產。
3. Schwinn/GT 破產被拍賣，最後 Pacific Cycle 以 8,600 萬美元的出價打敗 Huffy 提出的 8,200 萬美元外加 50 萬股的股票而得標。Direct Focus 以 6,500 萬美元買下 Schwinn Fitness。
4. Pacific Cycle 以 6 千萬美元買下 Brunswick 的自行車部門 (Mongoose 與 Roadmaster)。
5. 美利達投資美國 Specialized 公司 49% 的股權。

2002

1. SRAM 以 1,800 萬美元買下前叉知名品牌 RockShox。
2. 有關避震技術侵權的訴訟，RockShox 與 Answer 以 175 萬美元和解。
3. Schwinn 正式走入 Mass 市場，在美國各大 Wal-Mart、Target 與 Toys R Us 等大賣場上架。
4. Wind Point Partners 出售 Pacific Cycle。

2003

1. Cannondale 宣告破產。
2. Cannondale 主要債權人之一的 Pegasus

Partners 公司以 5,800 萬美元在破產拍賣會上買下 Cannondale。

3.SRAM 買下 Avid。

2004

1.加拿大 Dorel Industries 集團於 2 月 4 日以 3.1 億美元從 Wind Point Partners 手上買下 Pacific Cycle。

2.Huffy 宣告破產(Chapter 11)。

3.SRAM 購併知名零件品牌 TruVativ。

百年 Schwinn 命運多舛

超過一百年歷史的 Schwinn，不斷易主的精采過程，可說是美國自行車史的縮影。

1895 年，中日甲午戰爭結束，台灣割讓給日本。同年，Ignaz Schwinn 及 Adolph Arnold 兩人合夥於美國芝加哥創辦「Arnold, Schwinn & Company」開始生產單速 Roadster 自行車。也開啓了美國自行車產業裡一段極具代表性的歷史。

1908 年，Ignaz Schwinn 買下公司的所有股份，成為 Schwinn 的唯一老闆。1933 年推出 26x2.125 規格 balloon 氣胎的自行車，兩年後成為業界的標準。1934 年 Aerocycle 車款將自行車帶入流體力學的新紀元，影響了 30、40 年代甚至 50 年代的自行車設計。1938 年 Schwinn 認為，這一年 Schwinn 自行車上的「Fore-wheel」brake 剎車器、「Cantilever Frame」以及「Spring Fork」堪稱為現代 Off-road 自行車的始祖。

1951 年 Schwinn 經典海灘車(Cruiser)出廠，鍍鉻泥除、喇叭、車架裝 Tank「油箱」、白邊車胎、尾燈、彈簧前叉、Deluxe 豪華座墊等通通成為經典配備。1952 年開始架構「授權經銷商網絡」，建立 IBD 專

賣通路，擴展零組件及配件產品。1963 年 Sting-Ray 香蕉車大紅大紫。1965 年開始生產室內健身車，1967 年 1 月 1 日正式更名為「Schwinn Bicycle Company」。1968 年，六八學運時代，青年學子大反叛。Sting-Ray Krates 這種「復古式嬉皮風海灘車」受到青少年的歡迎，成為一種特殊的美國現象，也是 1980 年代 BMX 的前身。1975 年 BMX 狂潮正式發飆。1978 年 Airdyne 室內健身車問世。1985 年登山車開始萌芽掀起流行時，Schwinn 鄙之為一時的狂熱，種下 90 年代褪流行的敗因。

1992 年 Schwinn 申請破產保護，1993 年由 Scott Sports Group 及 Zell-Chilmark Fund LP 以 4,100 萬美元賣下，Richard Schwinn 離開 Schwinn。1994 年 Schwinn 搬離發跡的芝加哥，擇於科羅拉多州的 Boulder 落腳。1997 年 Schwinn 歡慶其健身器材部門三十周年。同年八月，Questor Partners Fund 以 5,500 萬美元左右買下 Schwinn。1998 年九月，Questor 再花約 1 億 8,300 萬美元買下 GT/Riteway。兩家長久以來的死對頭，如今同在一個屋簷下，合併為 Schwinn/GT。

2001 年 Pacific Cycle 買下 Schwinn/GT 自行車，Direct Focus 買下 Schwinn Fitness。2002 年 Schwinn 正式進入美國各大 Wal-Mart、Target 與 Toys R Us 等 Mass 賣場銷售。之後，Wind Point Partners 傳出想出售 Pacific Cycle 的意願，加拿大 Dorel 集團於 2004 年 2 月 4 日以 3.1 億美元從 Wind Point Partners 手上買下 Pacific Cycle，正式接掌 Schwinn/GT。2004 年 Schwinn 推出 Sting-Ray 復古嬉皮車大賣，為整個集團貢獻了很高的營業額。

Schwinn 的故事還沒完，Schwinn 的歷史也將繼續被改寫，不管如何易主，百年來不變的唯獨「Schwinn」這塊品牌招牌。■