

中國將持有Huffy 51%股權

Huffy 與中國出口信用保險公司 Sinosure Group 以及相關無擔保債權人達成協議，要將宣告破產保護的 Huffy 公司董事會交由中國政府以及 Huffy 的供應商控管。在重整計畫中，Sinosure Group 將在 Huffy 重選出的新董事會上占有主要多數的席次，未來 Sinosure 也將取得 Huffy 公司超過 51% 的股權。

整理◎陳柏如

已有 115 年歷史的美國 Huffy 公司，以生產 BMX 特技自行車而聞名，在 2002 年收購了加拿大 Gen-X 公司之後，Huffy 逐漸陷入財務危機。Huffy 自行車年銷售量約 500 萬輛，主要以美國市場為主，是僅次於 Pacific Cycle 的美國第二大 Mass 市場自行車供應商，市占率約為三分之一，主要通路為 Wal-Mart 與 Toys "R" Us（玩具反斗城）到去年為止，Huffy 幾乎所有的自行車都從中國大陸採購。

2004 年申請 Chapter 11

Huffy 美國及加拿大公司於 2004 年 10 月 20 日正式向俄亥俄州南區的聯邦破產法院提交申請破產法保護的請願書，數日後法院同意讓 Huffy 從國會財政公司取得 5 千萬美元的債務人代管融資(DIP)，以支付相關營運費用以及供應商與員工的欠資。Huffy 新任總裁暨

董事長 John Muskovich 表示，很遺憾 Huffy 必須採取這樣的動作，但董事會一致認為這個決定對公司以及股東都是最有利的。在企業重整的過程中，Huffy 會將主要營業項目重新鎖定在自行車以及高爾夫球的產品線上。Huffy 指出，會申請 Chapter 11 破產法保護的考量因素很多，包括流動資產的問題、嚴重的營業虧損等。

Huffy 已於 7 月向美國破產法院提出企業重整計畫，將於 8 月懇請債權人支援他們的重整計畫，並在 9 月舉辦確認聽證會，且計畫向法院請求終止其退休金計畫。Huffy 也於日前正式通知 Security and Exchange Commission (SEC) 這項計畫，並在新聞發表會上正式宣佈已申請重整一事。

Sinosure 五年內取得 Huffy 51% 股權

據瞭解，Huffy 與中國出口信用保險公司 Sinosure Group 以及相關無擔保債權人達成協議，要將宣告破產保護的 Huffy 公司董事會交由中國政府以及 Huffy 的供應商控管。再者，在這個計畫之下，Huffy 將不再被公開交易，而它的退休金義務也將被移轉到 Pension Benefit Guaranty Corporation。一旦法院終止 Huffy 的退休金義務，預估將有 3,600 名退休人與 130 名現職員工須轉向聯邦憲章 PBGC 要回他們的退休金。

Sinosure Group 包括中國出口與信用保險公司 (CECIC)，為中國政府的代理（直屬國務院直轄），以及 Huffy 在中國主要的供應商，其中多家由 CECIC 所擔保，Huffy 積欠中國供應商的金額超過 4,800 萬美元。Sinosure 與 Huffy 的中國供應商將在重整期間扮演非常關鍵的角色，由於 Huffy 的未來關係到這些供

應商的利益，所以供應商必須給予 Huffy 強而有力的支援。在重整計畫中，Sinosure Group 將在 Huffy 新的董事會上占有主要多數的席次，未來五年 Sinosure 也將取得 Huffy 公司超過 51% 的普通股。

新任董事長將由中方人士擔任

近日從中國出口信用保險公司（簡稱中信保）獲悉，該公司主導的重組美國第二大自行車生產商 Huffy 公司方案，已由 Huffy 公司提交給美俄亥俄州南區的美國破產法庭審核，有望在近日獲得通過。一旦重組完成，中國公司將持有 Huffy 公司 50% 以上的股份。

據負責重組 Huffy 公司的中信保副總梁志東表示，按目前重組進程，可能會在今年 9 月份完成重組工作，而重組後的 Huffy 公司，控股權將在中方公司，持股也會在 50% 以上。保安自行車總經理周子騫指出，Huffy 重整後將重新選出新任董事長與七名董事，四名將由中方人士出席（兩名自行車業界人士、兩名專業經理人），其餘三名董事由 Huffy 推任代表，一般預料董事長人選將由中方推派擔任。據瞭解，Huffy 公司大量自中國採購自行車，主要是由於中國生產的自行車成本較低，一輛運動自行車僅 80 美元左右。

中國出口信用保險公司簡介

Sinosure 是中國出口信用保險公司，是中國唯一的政策性出口信用保險公司。中信保於 2001 年 12 月成立，由中國政府全資擁有，註冊資本金 40 億人民幣，資本來源為出口信用保險風險基金，由國家財政預算安排。中國信保現有 15 個職能部門，營業機構包括總公司營業部、12 個分公司和 7 個營業管理部，已形成覆蓋全國的服務網路，並在英國倫敦設有代表處。

出口信用保險是中國政府為了推動中國的出口貿易，保障出口企業的收匯安全而制定的一項由國家財政提供保險準備金的非營利性的政策性保險業務。中國信保承保國家風險和買方風險，國家風險包括買方國家收彙管制、政府徵收、國有化和戰爭等；買方風險包括買方信用風險（拖欠貨款、拒付貨款及破產等）和買方銀行風險（開證行或保兌行風險）。

為了分擔中國出口企業從事對外貿易的風險，開拓國際市場，在貿易領域中更具競爭力，中國信保提供保險產品和服務：短期出口信用保險、中長期出口信用保險、投資保險、擔保業務、商帳追收、資信評估、保單融資。

投保出口信用保險可以

給企業帶來的好處包括：

1. 出口貿易收彙有安全保障。
出口信用保險使企業出口貿易損失發生時給予經濟補償，維護出口企業和銀行權益，避免呆帳發生，保證出口企業和銀行業務穩健運行。
2. 有出口信用保險保障，出口商可以放心地採用更靈活的結算方式，開拓新市場，擴大業務量，從而使企業市場競爭能力更強，開拓國際貿易市場更大膽。
3. 出口信用保險可以為企業獲得出口信貸融資提供便利。
資金短缺、融資困難是企業共同的難題，在投保出口信用保險後，收彙風險顯著降低，融資銀行才願意提供資金融通。
4. 得到更多的買家資訊，獲得買方資信調查和其他相關服務。
出口信用保險有利於出口商獲得多方面的資訊諮詢服務，加強信用風險管理，事先避免和防範損失發生。
5. 有助於企業自身信用評級和信用管理水平的提高。 ■