



輪青會第164次會議

圖、文◎編輯部

球敘加開會已成為自行車業相關組織的例行常態會議，為了將觸角延伸至各會員廠的大陸廠，輪青會繼今年4月選在廈門六暉公司舉行第163次會議後，8月的常會又選在順德宏力（祥力）公司舉行，會員出席踴躍，除少數幾家不克前來外，大部分會員都由老板親自出席。開會前大家於天任集團辦公大樓集合，並由黃振財總經理接待，跨進大樓讓不少人又想起已過

世的前任總經理陳富洋先生，他充滿活力、自信和風趣的面容再度映入腦海，至今仍令業界好友相當懷念。

參觀工廠經驗交流

本次會議主席為祥力公司董事長李清松，會議由會長林文華主持，會中祥力公司總理李政佑介紹祥力經營現況，會後並參觀宏力公司、順流自行車、和駿成公司，也有會員去

江（摩托車廠）集團，建大和KMC都是大長江的主要供應商，當天由大長江王董事長親自接待，會員對大長江的管理績效與王董事長的領導力都大為讚賞。

祥力年產 2,500 萬個座墊

祥力總經理李政佑表示，祥力公司主要生產自行車、機車、汽車、工業、運動車座墊，也生產五金和塑膠類，年產量 2,500 萬個座墊，分別由台灣、深圳、順德、中山、太倉、昆山、天津七個廠產出，美國、日本和歐盟為三大出國地區，其它尚有中南美洲、俄羅斯和中國境內，其中美國是最大出口市場佔近 80%。祥力年銷售額約 3,000 萬美金，董事長李清松補充說，祥力公司計劃塑身和調整來因應變化及提升競爭力，所以深圳廠走高級化發展，減量增值來與其它 Mass 區隔，李董事長說，企業不定位就如同吃素



▲祥力集團經營團隊，左一：祥力總經理李政佑（世暢）、左二：祥力董事長李清松、右二：世暢副總經理李政道、右一：宏力副總經理李政達。



▲宏力公司的刺繡作業流程一隅。



▲祥力董事長李清松親自帶領輪青會員參觀工廠（左一），中為建大董事長楊銀明、右為輪青會會長林文華（鉉光董事長）。



▲祥力這新款新產品將在今年歐美展中亮相。

吃不清一樣。

李總經理表示，近幾年祥力積極與義大利合作做開發工作，這種借力使力突破重圍的策略聯盟，也是祥力公司一大改變，今後祥力公司也將加強台灣設計人才，朝優質化發展，李政佑提到用「一流的人來做一流的事」的經營觀念，而負責管理宏力的李政達副總也強調「要有一流待遇才留得住一流人才。」KMC總經理吳盈進肯定世暢（祥力）這些年來在 Mass 與 OEM 上的努力成果：信隆廖學金董事長也讚揚祥力第二代經理人非常積極認真學習，廖董也表示，祥力要有效整合，適當的調整確有必要。敏翔董事長萬榮魁也非常稱讚祥力三兄弟的團結精神，萬董事長表示，企業精簡化可塑性高，除了發展自行車相關產品，更應朝多角化經營。

傾銷課題 業者應自律

建大董事長楊銀明會中提出歐盟對中國和越南傾銷稅以及加拿大全球防衛措施的問題，今年 1-6 月台灣出口持續成長，全年可望達到 500 萬輛，因為有些是原向越南採購的訂單轉回台灣，他認為這不見得全是好事，楊理事長呼籲業者要正視這個問題，並且提醒大家要自律才不會讓台灣再陷險境。楊董事長說，台灣如



▲主席林文華總是帶動輕鬆氣氛來主持會議（左二），左一：建大董事長楊銀明、右二：祥力（世暢）董事長李清松、右一：敏翔董事長萬榮魁。

何全球佈局，產能如何重新分配，都值得大家深思。

對新訂單回流問題，主席林文華（鉅光董事長）也提出了看法，林董事長說現在大陸有時請不到工人，但台灣不會，台灣工人耐勞加上大陸經營成本節節上升，業者應加強台灣廠的投資與附加價值管理，像鉅光台灣尚有幾百人，他強調經營者應重視員工福利，才能留住好的員工，並且得到員工最好的回饋，因為許多觀念的改善要靠勇腳（優質）員工來制定推行，廖學金董事長也讚許台灣員工很可取，重點是如何定位而已。

元毅董事長許桂松表示，他們已與國外品牌配合半年多，本來談買對方品牌，現已合作配合，雖然第一批出貨對方表示大多不合格，但經改善後，第二批就通過，這種價值認定和品牌如何量化都值得大家學習。KMC總經理吳盈進提出向國外買品牌來創造價值的看法，不管是否有市場做依據，雙方以握手牌來認定為新的投資模式。瑞振董事長許國忠提出業者如何善用生產優勢

和策略聯盟來創造高附加價值，因為行銷需要水到渠成。佳承大陸廠林總經理也提到幾年前佳承買下笙彰（約 3,000 萬台幣），第二年銷售就達 6,000 萬，顯示是有幫助的。六暉許特助也表示，六暉與美國合資昆山廠（汽車），雙方共同開發，美方負責行銷和通路，六暉則負責生產與管理，雙方可說各取所需，各有發展。

金儀董事長周明福指出，該公司近幾年朝多元化發展，跨足自行車、運動車以及美容電子產品發展，他提到快速創新的重要性。敏翔董事長萬榮魁強調品牌和通路很重要，但不是每一個都能成功，需要機會，必須自己制訂目標，不斷調整並隨時交流，掌握對手資料甚至購買對方股票來達到知己知彼。主席林文華在結論時表示，做任何事要全力以赴，否則都很難成功。

晚餐由安愛公司黃淳義熱情宴請輪青會員，餐會中天任總經理黃振財帶領天任高階台幹和輪青會會員熱情交流，可說賓主盡歡，會員也深深感受到順德台商的熱情。 ■