

掀濤自行車業 債權人應對作法兩極

明旬行結束營業

文◎編輯部

經營近30年的明旬行在2月初農曆年後傳出跳票事件，業者紛感震驚，2月18日在明旬行舉行初次債權會議，當天零件廠商約一百家左右參加，會中明旬行董事長白永松宣佈結束營業；據明旬行副總經理鄭素娟說明，為了減輕債額，所以讓零件廠商搬回未使用零件，明旬行欠款金額1千萬以上廠商在台灣、國外各有一家，全數欠款總金額約在9千3百萬左右，而台灣地區的銀行則有近2億貸款。

召開債權會議 選出監管資金代表

鄭副總表示，初次債權會議過程場面平和，廠商願意配合也非常有耐心，明旬行目前的資金來源有四個部份：須追回的應收帳款、台灣資產、現有庫存貨及越南廠出售，至於明旬行所有財務帳管交予KPMG為其管理規劃，帳款報表亦會透明公開以茲誠信。白董事長補充，初次債權會議中已推選出監管資金代表，分別是育華總經理朱明燦、信隆董事長廖學金、明旬行員工代表薛先生。

對於明旬行所公佈九千多萬債款與業界傳聞欠款金額差距頗大，少部份廠商認為明旬行帳目明細交代不清，對於2月18日債權會議頗有「粉飾太平」意味，深表不滿；另外關於越南慶龍廠是否轉手他人或持續營運也是眾說紛紜；針對越南慶龍廠的未來，明旬行鄭副總表示，越南廠目前傾向出售方式處理，已於去年向越南政府提出出售申請，並已獲得批准。

多年豐富經驗 業界形象良好

白永松董事長以其在成車業近三十年豐富經驗及有條理的做事態度，亦擔任過自行車研發中心董事長，形象良好深受業界人士好評敬重；他以貿易商起家，在20年前於后里廠生產自行車，明旬行多以生產高級車並走精緻路線為主，生意一向不錯，6年前更進而在越南設廠投資，白董事長與鄭副總經常交互奔忙在台灣與越南兩地；近一、兩年，業界陸續傳出明旬行資金運轉不順的延票事件發生，造成零件廠商要求現金交易，致使明旬行運轉更加困難。當然經營不善原因很多，這也只有當事人最清楚。

受國外大廠倒債 越南傾銷雪上加霜

2月18日當天債權人群聚后里明旬行，白董事長面對公司現況感到非常愧疚對這二十多年來支持並幫助明旬行的零件廠商，讓他們如今蒙受損失；由於受到明旬行代工的GT、Schwinn、Huffy倒債影響，以及越南投資使資金吃緊，加上歐盟對越南進行反傾銷34.5%造成訂單流失等等，綜觀以上因素加上公司在投資面失去警覺性，因而引發經營困境。

債權人反應與作法兩極

對於明旬行面臨的結束營業狀況，有幾家廠商對其現在處境深表同情，畢

竟明甸行經營 30 年以來一直以擁有良好形象著稱；另外也有部分廠商並不諒解，認為明甸行這種做法是枉顧零件廠損失及信用，許多廠商正因白董事長過去形象良好、信守承諾，只要業務上有票據往來總是謹慎以對，面臨明甸行宣佈結束營業之前只要訂貨就開票的反常作法，廠商縱有質疑，也囿於過去白董事長優良形象而沒有加以反應；如今，這些廠商認為白董事長對於明甸行財務面沒有盡到管理監督之責，甚至認為明甸行財務交代不清，已然訴諸法律行動。

也有債權人表示，不管是美國或台灣倒債情況皆相同，所欠債款一樣難以全數追回，就算被積欠金額只有數十萬，但是中小企業資金每一分都很寶貴，面對明甸行的倒閉，未來公司是否能全額討回債款實在不表樂觀。

至於損失最為嚴重的日商 KOZAKI，據該公司內部人員表示，與明甸行之間的債務金額目前並不方便公佈，由於他們認為明甸行只是結束台灣公司營業，並非宣布倒閉，而且明甸行仍努力與銀行交涉，認為雙方具有協商空間因此兩造律師仍在持續交涉當中，期望能有一好的解決方式。

結束營運前夕 心得感言相贈

面臨結束事件發生，白永松董事長除了不斷致歉還有感而發表示，成車業這塊市場隱藏眾多陷阱，許多人仍深陷其中而不自知，這是他自己所犯的錯誤，也提醒業界要分外小心，綜觀現況他整理出兩點心得：

第一是財務面，銀行不借錢表示「事不可為」，不可猛幹；一般中小企業向銀

行進行借貸往往只做片面自我分析，然而銀行進行借貸的評估角度是以全面性做考量，包括公司財力、物力、資源、整體環境等等，若銀行放款動作變慢表示該行不樂意再支持，此時應有所警惕。

第二是業務面，與廠商財務往來最好是以現金交易為佳，若以放帳方式交易千萬記得徵信對方財務報表，了解對方財務狀況才是較為健康且低風險做法，不能只依雙方信任度而達成生意上之交易。中小企業的經營之道是財務與業務需同時並行，方是長久之計。

至於明甸行員工之間的自立救濟，還傳出一段感人過程，明甸行雖然宣佈公司結束營業，但是除了 2 月上旬的員工薪資未分發之外，並無積欠員工款項，白董事長過去對員工關照有加，部分員工在公司遭逢巨變之後，仍自動自發以無薪方式待到 2 月底，協助明甸行善後，部門主管也積極主動幫助員工尋找相關工作，在白董事長事業起伏之際，顯現員工與公司之間的深厚情誼，頗感人心。 ■

明甸行小檔案

- 1975 年白永松先生於台北設立貿易公司，經營自行車及其零配件出口。
- 1982 年於后里設立 BMX 裝配廠，以自有品牌 MATRACING 行銷美、加、英等國。
- 1986 年遷入后里南村路明甸車行本廠，改以 OEM 為導向的各類自行車生產為主，生產品牌包含：Scott USA、Schwinn、GT、Stevens、Peugeot、MBK、Orange、Panasonic、Cilo 等。
- 1999 年 8 月投資越南，於越南南部同奈省仁澤工業區成立豐龍廠，佔地 92,000 平方公尺，2000 年 6 月正式啟用，是第二家在越南落戶設立的台灣組車廠，主要生產鐵、鋁車架回銷台灣組裝，並以組裝入門級的車種為主。
- 2006 年 2 月 18 日召開初步債權會議，並宣布結束營業。