

美輪涂進錫的經營管理哲學

圖、文◎編輯部



▲總經理涂進錫雖已耳順之年，體力與精神仍不輸年輕人。

分別在台灣及大陸設廠的美輪工業股份有限公司，是一家多元發展且重視研發的成車公司，1989年於台中大雅鄉成立台灣美輪工業，主要產品區分自行車及運動器材等兩大項；2001年於大陸江蘇太倉市設立「美輪運動器材〈太倉〉有限公司」，2004年擴建新廠，新廠佔地面積為4萬平方米，建地面積則有2.1萬平方米。

新廠主要運作分列四大項目，分別是：自行車及電動自行車、跑步機及四輪代步機、烤漆（液狀及粉狀）設備、焊接設備等，目前，美輪擁有200名員工，一年產能目標計50～60萬輛，日本為主要市場佔約80%，其餘為台灣、歐洲，新廠正式運作之後，有關車架、前叉等部件亦由自己的生產線生產，新廠預計近期內舉行新廠開幕。

自助天助的處世哲學

在自行車業已經擁有三十多年資歷的美輪總經理涂進錫，是美輪向前邁進的支柱，面對自行車業這個相當耗費體力、精神的行業，已耳順之年的涂總經理卻總是精神奕奕，體力十足，涂總平常相當注重身體健康並隨時保持運動狀態，其養生之道的秘訣就在「走路」，清晨5點半他就起床外出運動，先是跑步5,000公尺，快走3,000公尺，再跑步2,000公尺；每個月保持兩次的高爾夫球運動，當然，這18洞也是以走路的方式完成，目前因為興建江蘇太倉新廠的緣故，才暫停打高爾夫球。

至於面臨問題時的釋壓方式，涂總輕鬆的表示，「遇到問題或壓力，要思索，然後尋求解決方法，找到之後，我的方式是『睡覺』，讓自己真正放鬆。至於方法，要去分析問題最大與最小的失敗後果，自己必須要有辦法去承受及面對，若是真的肯認真去做事，在最痛苦



▲美輪新廠佔地4萬平方米。



▲全家福合照，前排涂進錫總經理及夫人，後排左為涂明龍，右為涂明楷。

最失意的時候，自然就會有貴人相助。」自助天助的處世哲學，讓涂總面對每一件人事物時總是以最認真的方式進行。

家人牽手是貴人 第二代露頭角

「我的貴人就是親朋好友、父親、兒子，尤其我的太太是我最親及最大的貴人，她總是在我遭遇最痛苦、困難的時候不斷的支持、鼓勵我，所以夫妻之間的經營相當重要，因為開創一項事業其狀況多，不順遂時刻總是佔大部份。」目前，美輪第二代也已經正式進入公司擔任幹部，大公子涂明龍擔任行銷業務部經理，二公子涂明楷則擔任研發工程師一職。

至於經營公司的理念與法則，涂總則以肯定有力的語調說：「經營公司就是要不斷的開發、找出問題，尋求方法解決，然後繼續往前衝，重點就在對自己

要有信心、肯努力才能有所成就，自己就是最好的導師。誠實、踏實、誠懇、認真、創造優勢，都是工作上必備的要素。」

研發首重創新、結構、人體工學

美輪在研發方面也是不遺餘力，除了聘請專門設計研發人員從事新品開發，對自己生產的產品也相當嚴格，品質、交貨時間要準時、價格要對、產品外觀結構要創新，還要具人體工學，必須是適合人的產品。為了控管品質，涂總經理夫人親自採構材料，自己處理；去年美輪年產量 12 萬輛，今年因為新廠興建，產量預估持平或略減，預計 2007 年就可回歸正常產量。

為了顛覆傳統折疊車的習性，美輪研發一款四速桿結構、折收體積小、重量僅 10 公斤的折疊車，涂總說：這款折收四速桿「美加力（Magali）」，是全世界最合理、體積最小的車子，折收感結實、無空隙，並已申請 16 國專利，上海國際自行車展即已亮相推出，並徵求各大城市經銷商。涂總經理也表示，研發就是要具有創新感、結構合理、並符合人體工學，未來改良方向將朝高碳性跑車、登山車前進。



▲美輪自行研發已申請專利的折疊車「Magali」。