

團結力量大

林文華談併購鈞興廠始末

圖、文◎編輯部



▲林慧好（右）表現優異又很積極，是林文華董事長（左）的得力助手。

台灣自行車業界一向予人團結互助的印象，事實證明亦是如此，於今年上海舉行的中國國際自行車展期間，台商之間因為清豪工業嘉善廠有意拋售之事，展現了極大的默契與協調能力；併購一事雖如戲劇化般轉折，卻也深刻體驗到自行車業的台商們在事業版圖與市場機制上的維持與團結共識。

作風行事低調 處事果斷

針對併購一案，也在自行車業引起一陣軒然大波，面對兩岸業界人士的譁然聲與臆測當中，許多人只覺不可思議，甚至不了解鉉光實業為何突然從中插手，也讓已經談妥併購案約達9成把握的嘉隆工業敗興而返、鋸羽而歸？併購案過程中，鉉光實業以黑馬之姿成功併購清豪嘉善工廠，迅速與果斷的決策力來自於KMC董事長吳能明的居中斡旋與鉉光董事長林文華的魄力與企圖心。

根據鉉光林董事長表示，當初清豪表示出售嘉善廠之時，他並沒有打算介入

其中，甚至根本沒有考慮要再為鉉光添購任何新廠的計畫；因為鉉光在天津、深圳、太倉、越南（已在七月底結束營業），以及台灣大甲、彰化彰濱工業區等處皆擁有工廠，尤其是彰濱工業區才於今年初剛剛完工投產，所以當初清豪消息傳出之時，他相當低調且不予介入。不過由於許多台灣自行車企業老闆的積極建言與分析，大家並於上海展期間召開緊急會議，討論台商企業與陸資企業之間微妙的市場關係，加上為了平衡市場機制，才讓林董事長了解實際狀況；同一期間對於併購案深具信心的嘉隆工業已經談妥價錢並進行至最後交款階段。最後林董事長在嘉隆與清豪交款前的半小時快速下定決心，毅然投注大量資金，從嘉隆手中將清豪嘉善廠納入鉉光集團旗下。

鈞興投產歸功A-Team

林董事長表示，他並不想與任何人為敵或是有任何的傲慢心態，基於社會責任與一種宿命的天意，他只是盡力去完成該做的事情，併購當初保持低調、不願媒體報導也是基於一種不樹敵的心態，如今他已將工廠整頓完畢，且更名為「鈞興精密工業」，目前也已經順利投產且陸續出貨中，並以「MODUS」為自創品牌。

鈞興精密工業目前員工約八十多人，廠內機械設備包括熱處理、電動設備等，林董事長對於鈞興廠內機械設備不諱言表示，這些機械優於鉉光現有設

備，但是有機器，更要有管理、操作、維修、訂單、品管、物流等條件配合得當，不然也只是一部機器。

鈞興廠於極短的時間便正式投產，林董事長將這份快速上線的整頓能力歸功於 A-Team，由於鉉光加入 A-Team，且早在兩三年前工廠內部就全面實施 TPS 管理，讓作業流程深具效率，所以才能讓鉉光各工廠業績有實質上的表現。

首重品質與員工 明年盛辦30週年

經過此次購廠經驗，讓林董事長更應證他的經營概念：他說，設立新廠是永遠都存在的一種可能性，隨時都可投資設立，主要是依據業務量的提升來下決定，但前提是要把品質及員工顧好，而

好的人才永遠都不會嫌多。2007 年鉉光預計舉辦一場盛大的 Party，以慶祝鉉光公司成立 30 週年慶、深圳廠 20 週年、太倉廠 10 週年、天津廠 5 週年及鈞興廠 1 週年。預計這場週年慶 Party 將於上海展前後舉行，屆時又會是業界盛事。■



▲鉉光明年度將盛大舉辦公司成立30週年慶。