

瑞士商柏泰舉辦 精實管理研討會

圖、文◎吳敏正



所謂的「精實管理」，是以最少資源，創造最大產值的經營管理模式，其意念簡單，卻內容深廣。由瑞士商柏泰所主辦的「精實管理實務研討會」在4月11日假臺中長榮冠桂酒店會議廳舉行，由產管學領域共同參與，包括瑞士商柏泰業務發展協理黃國翔、財團法人精密機械研究發展中心產業推動企劃室副主任王仁鴻、修平科技大學行銷與流通管理系講座教授兼管理學院院長方世榮博士等，都親臨參與研討。

著重改善與價值的精實管理

何以能夠以100分之投入，獲得101分之產出？研討會特邀臺灣TPM暨精實管理專業機構之中華精實三位一體生產管理

協會秘書長黃明哲引導與分享，為與會者針對精實管理從理論到實務做詳細說明。

黃秘書長談到，很多人會嘆道，計劃改不上變化，而變化改不上老闆的一句話。在我們的工作中、生命中，有時必須做下痛苦的決定，拋棄舊有的思唯，才有可能開創下一步的計劃。

精實管理的兩大主軸，「精」是指其精神在「追求全面品管、止於完善」，「實」是指消除各種浪費，創造真實價值與財富。精實的企業體必須以快速的方式，將價值溪流往完善方向推進，從挑戰傳統之價值定義出發。徹底的消除浪費與損失。精實管理活動之中心為「改善」與「價值」，很重要的是要去放棄舊思維，面對新的挑戰，這樣將可以對公司的體質有很大的改善。



◀ 研討會由瑞士商柏泰業務發展協理黃國翔主持(中)，中華精實三位一體生產管理協會秘書長黃明哲(右)分享精實管理，瑞士商柏泰 William Lee (左)介紹 SmartBin 系統。

SmartBin 優化管理製造流程

隨後瑞士商柏泰 William Lee 也針對該公司的 Smart Bin 系統做介紹，他指出，好的理念與精神必須有好的工具來配合。柏泰的 Smart Bin 細類零件管理的理念，將讓生產與管理流程更精實。

Smart Bin 是藉由電子磅秤感測器控管物流系統，其概念如下：零件存放在靠近生產組裝線之位置，藉由電子磅秤上之感測器來監控該零件之庫存水平。電子磅秤上之狀態將按照排程自動上傳到 Bossard 後端處理系統。當庫存水平低於補貨點時，後端處理系統將透過 EDI 產生電子訂單，並自動發送到 Bossard 的 ERP 系統。

當 Bossard 倉儲系統接收到出貨請求訊息後，倉儲人員將按照系統之要求安排出貨作業。並透過在客戶端 SmartBin 告示板上所張貼之貨架儲位配置圖，料品得以準確及迅速地送遞到正確的儲位上。

這些自動化流程有何好處？也就是減少沒有附加價值的活動，降低客戶的庫存管理成本，降低斷線風險，提供符合客戶品質需求的產品，達到更精實、更快速、更有生產力的成果。

對於很多公司來說，在緊固件的成本上，可能只有 15% 是花在緊固件購買成本，但必須花上其他許多成本在緊固件組裝的技術與物流程序，因此選擇適當的緊固技術極為重要，若能實施合理化改善，將能於成本控管上獲得最佳效果。



▲ SmartBin 藉由重量來自動計算存量，讓業者能對庫存一目瞭然，並能和 Bossard 即時連線，能隨時提供補貨。