

技術領先、多元發展的六哥

圖、文◎阮素琴

以鍛造技術著稱且不斷投資機械設備的六哥公司，今年適逢成立 40 週年，創辦人陳六董事長打下了良好的基礎，新一代之經營團隊接手後更發揚光大，並朝向多元發展，目前事業體包括自行車部、運動器材部以及 IT 產業部，並在去年創下新的亮麗成績！負責技術及內部掌控的陳正和副總經理細數六哥的過去、現在和未來願景。

以客為尊 技術與品質為主

陳正和副總經理表示，六哥並不自限於自行車業，自許以專業金屬加工業為主軸，自行車只是他們的行業項目之一。面對業界流傳六哥不再做自行車的生意，六哥本身一如往常的堅持及對客戶使命的達成，因六哥只關心對客人有沒有服務好，能不能讓客人滿意，因為六哥有自己的想法與絕對的自主權。這種以客為尊的理念，陳正和也用在管理上，他總是以客人的身份立場來要求員工，務必做到精準、快速，並要求品質和服務都要達到最好，也因為嚴格的要求和堅持，讓技術與品質成為六哥的最大競爭優勢，並且成功由傳統產業跨到運動器材與科技產業。

這二個多月來，鋼、鋁等的價格大幅上升，對很多產業都造成成本負擔，並且紛紛蘊釀漲價以反應成本，對此，陳正和副總經理表示，這波原材料上漲對六哥公司來說衝擊不大，因為材料為固定之成本，競爭之成本則決定在技術上，而六哥最引

以為豪的就是技術，所以此次的過度性衝擊應為最佳的時機來考驗市場及六哥的準備。他認為最大的敵人是自己，同業是調節市場的伙伴，應該要共存共榮，當大家將行業做廣時，才會創造雙重附加價值。因為大家都好，在良性競爭下比技術、比實力才有意義。六哥不怕競爭，因為沒有競爭就不會成長，也將失去免疫力。陳正和表示，六哥不怕別人來學技術或經驗，重要的是讓自己隨時保持海綿體的狀態，才能不斷學習和成長。

六哥公司將技術領先當作企業精髓，企業需要養分才能茁壯，他比喻技術就如樹的骨幹，樹幹養分夠，當然枝葉就茂盛。雖然這次原材料漲價已吞噬不少工廠的營銷成本，但六哥將這波風潮當做是考驗自己對不同產業佈局與市場定位的正確性，再者，價格調漲對六哥有利，因為六哥一向以技術層面領先，同業如果無法供應，對六哥也是一大商機。

陳正和形容六哥人是一群穿著草鞋的黑手，他總是告訴員工自己不是老板，而是策略的執行者，他將技術精神融入管理層面，不管外面環境再壞，身為執行長就要有能力帶領員工突破現狀。他也非常感謝六哥人的用心和決心，因為員工和團隊的強烈凝聚力，才有六哥今天的這些成就，六哥對技術的尊重與執著也功不可沒。陳正和指出，六哥這幾年跨足電子、運動器材等產業是否正確尚難下定論，不過，他們從電子業學到不少東西，也從運動器材中獲得不少經驗，這些都很寶貴。

兄弟齊心 內外分工

六哥在台灣有二個廠，在大陸深圳和上海也各投資一廠，今年這四個廠的營運將再創歷史新高。他表示，這種倍數成長則歸功於陳六董事長創下的良好基礎，以及前 10 年總經理陳正忠紮下的深厚根基，讓他在這 9 年能累積出這種爆發力。目前陳正忠總經理仍然著重於公司的整體投資與全面發展，陳總經理為人豪邁、講義氣，因此人脈豐沛，而陳正和副總經理則以工廠內部管理以及技術與研發為主，較重深度管理，兄弟兩內外分工，結合深度與廣度，使六哥在鍛造領域上無往不利，發展快速。陳正和有一套自己的看法，他說在戰場上有父子檔，因為父親會為孩子擋子彈，但在商場上，兄弟檔較恰當，因為彼此年齡、看法相近，所以兄弟合作是一股很大的力量。

這幾年六哥對外投資不斷，對內也一直增購生產機械，但都不離金屬本業，陳正和自侃專注在本業也是一種狂熱，正因為對技術的狂熱，才能建立六哥在金屬業上的專業口碑。對六哥這幾年在電子業發展這麼快速，陳正和也歸功於六哥的體質好以及對技術的堅持。陳正和說，幾年前鍛造業被形容為夕陽工業，他們不信邪，一再告訴自己只要用心絕對會有一番作為。

六哥積極創造企業價值與企業文化，陳正和表示，六哥也有需要改善的空間，除非公司收起來就不用改變。他說信念很重要，因為感染力強、擴散快速，因此，一定要有正確的觀念，企業才能正常發展，六哥希望扮演好小我（將公司經營好）和大我（對社會做出貢獻）的角色，他也期許有太陽照射的地方就能看到六哥的產品。

六哥董事長陳六在 50 歲就退休，今年



▲► 業界最佳兄弟檔：六哥陳正忠總經理(左)主外、陳正和副總(右)則著重工廠管理與技術開發。

已屆 70 歲，陳正和對於六哥兄弟檔經營能有今天的成果，歸功於父親提早退休給予第二代放手一博的機會與歷練。陳正和表示，自行車業大部分工廠目前仍由第一代掌控，較少有計劃性的交棒，因此，目前最大危機是沒看到年輕大將，這樣企業很難有活力與新競爭力在市場上立足。

六哥的員工平均年齡 31 歲，六哥一向大膽用人，新的專業人員心得團隊，對於新一代，陳正和建議大家不要排斥，也不抱怨，因為每個人都會老，雖然年輕人較自我，但也具有創造力，這些都是用錢買不到的珍貴資源，他認為現代人最好 30 歲就做 40 歲的工作，40 歲做 50 歲的工作，因為人的潛力是無限的，能夠這樣，才可以提早退休過自己的生活。

外表嚴肅、不苟言笑的陳正和，其實是個充滿自信、冷靜且善於分析的策略管理者，剛柔並濟。此外，他非常喜歡看書，只要有文字的書都看，也很喜歡思考，他說自己常與文字對話，也培養了不錯的文筆。他相信滴水穿石，只要努力並用心，很多答案都會在最後一刻湧現出來。

時代在變，一切都在變，但心不能變，方向確定後也不能動搖，就如陳正和副總經理所說，他從不管自己今年幾歲，只在乎六哥要一直走下去，走進全球市場中。■