

王慶坨產業發展研討會

圖、文◎曾聖恩

本次會議由天津市自行車行業協會以及天津武清區人民政府主辦，據主辦方天津協會表示，爲了召開此次會議，已經做足了半年的時間進行規劃與對產業的學術研究調查，邀請政府單位以及天津市自行車同業共同參加此次研討會。在時間緊湊的一天中，我們得以看見王慶坨區的轉變以及政府單位給予的各方面支持，還有對外招商的成果，這給未來市場投入了相當大的影響。重新塑造王慶坨形象，相對的就是提升天津自行車產業在市場的競爭力！



◀機電工會秘書長張培生亦與會並肯定王慶坨向上提升的決心。

王慶坨的覺醒與再出發

王慶坨是天津遠郊的一個村鎮，由於土地的稀少和貧瘠，該鎮歷年來就有做小買賣、跑運輸、搞手工製作等商業活動的傳統。1994年來，爲了滿足王慶坨附近在農民馱載運輸的需要，幾個在原供銷社組裝過自行車的工人自發地組成手工作坊，利用從市里買來的自行車零件，組裝一些加重加粗的馱載式自行車，開始了王慶坨自行車產業的萌芽發展。

一年以後，王慶坨的



▲天津昆崙球自行車大世界的規劃模型。

自行車小企業已經發展到 20 餘家，自行車的年產量達到 120 萬輛。而到了 2001 年，王慶坨已經有整車企業 95 家，零部件企業 145 家。全鎮自行車的生產量已經達到 420 萬輛，約占全天津市自行車產量的 40%，在全國的產量中接近 1/10。王慶坨自行車的行業資產已經發展為 2 億左右，創造出產值近 8 億，實際利潤 7 千萬元，出口創匯 180 餘萬美元。自行車生產已經成為一種王慶坨鎮家家參與、遍地開花的產業，被國內自行車同行稱為「王慶坨現象」。

談到王慶坨的源起，中國第一部的自行車就是在天津誕生，天津人自然對自行車並不陌生，隨著國有企業的瓦解，擁有些許資金以及簡單技術的王慶坨人，在自家大院做起了組裝腳踏車的工作，由於裝配流程簡單及操作工具簡單，且因王慶坨地區地貧不利農作，早些年就曾經以農貿交易及生產童裝為主要的經濟來源，鍛鍊出王慶坨人具備的基本商業架構，隨著改革開放腳步以及對個體經營的放寬，使得整個王慶坨家家都是生產線，戶戶都是店面，小小鎮上聚集了 300 多家的自行車廠。

隨著生產規模的擴大和產品質量的提高，「津來鴿」、「奧飛婭」等一批組裝企業已在全國自行車市場形成了一定的知名度，一些零配件企業也已經成為一些品牌車的固定供應商。他們以同等配置且價

格最低的特色形成了較強的競爭優勢，穩穩地坐上了國內低檔車的第一把交椅。目前，王慶坨的自行車已經占領了全國 20 多個省市和地區的市場，部分企業的產品也已經走出國門，進入國際市場。

但隨著競爭的增加，伴隨而來的低價傾銷，產品質量的下降使得王慶坨產品的惡名遠播。有鑑於此，協會以及部份廠家、政府部門，開始治理整頓看似熱鬧卻交易火爆的王慶坨，從學術上考察，以及長遠對整個天津產業發展影響的角度來看，王慶坨的改造有其必要性，先是開闢新的廠區，讓廠家進行規劃搬遷，建立符合標準的生產線，再來對外招商吸引技術以及管理深根。目前已經有 30 家工廠正遷入新區，打出吸收學習外資（台商）經驗的口號，引入台資進入天津，像是正新和桂盟等等都對未來的天津行業帶來了曙光。

規劃新工業園區與交易市場

王慶坨工業園區分成兩個部份，投入資金 1 億元人民幣，個體工業園區投資 3 千萬人民幣，佔地 8.6 萬平方米，廠房建設面積 7.2 萬平方米，目前有 60 家廠商進駐；工貿新城規劃面積 8 平方公里，投入 7 千萬人民幣，一期工程完工 1.78 平方公里，已經吸引近 30 家廠商進駐。



▲參觀天津華美仕達工貿有限公司。



▲與會人士參觀華美仕達工廠。

王慶坨的小而美，由於多半都是個體經營的小廠，在財務和稅務上沒有許多的繁瑣問題，這讓王慶坨擁有相當靈活的價格，專家們認為王慶坨反而不該求大，而是改採繼續集中分散生產的方式，發揮產業群聚的優勢，而穩居在低價位車的領導地位，藉由行業內更大的自治力量管控產品質量，改變以往市場對王慶坨品牌的負面評價。

王慶坨的建設，除了已經規劃出的新工業園區，還針對交易市場原本混亂的狀況進行改善，在鎮區昆泰投資公司投入資金建立新的交易市場（昆泰環球自行車大世界），改善市場形象。

雖然往日繁華因為整頓而稍顯萎縮，但是王慶坨人團結一致、力求提升水平的決心，為將來訂出美好的規劃。

多功能的全方位自行車大賣場

昆泰投資公司的環球自行車大世界，佔地 16 萬平方米，總建築面積 20 萬平方米，總投資金額 2~3 億人民幣，可容納 3000 個商位，是作為大型自行車交易的集散地，



▲天津市昆泰投資公司總經理白丹對於新交易市場的前景充滿信心。



▲參觀天津歐寶路工貿有限公司。

以取代現有王慶坨不規範的交易環境，希望藉此有效的整體管理來打造王慶坨的新形象！

天津市昆泰投資有限公司總經理白丹表示：「我們即將破土建設的這個昆泰環球自行車大世界，經過兩年的全方位調研與認證，今天終於展現在大家面前，在此我也真誠希望在座的各位領導、專家及前輩對這個建設方案品頭論足地提出寶貴意見。大世界總建築面積 16 萬平方米，總投資 2~3 億元人民幣，能容納 3000 多家中外企業及辦事機構。其主要功能分為五個大部分，一是經營部分，其中又細分為零配區、自行車區、電動車及特種車區、國際街四大部分；二是賓館酒店、休閒娛樂部分；三是商住生活部分；四是商務物業服務管理部分；五是倉儲物流部分。整個建築群結合自行車及座落區域地形、地貌、氣候等特點，以現代及後現代的建築設計理念，又融入園林建設的諸多元素，充分順應了自行車環保、綠色、時尚的發展趨勢，無論規模功能與設計都可以說是世界自行車交易環節的一個創舉。」