

籌備天津市自行車產業的生產力

促進中心工作的簡要情況

整理◎編輯部

在 2004 年中國北方國際自行車展覽會上，天津市戴相龍市長面向廣大客商和媒體做現場講話時指出：「市委、市政府將進一步加大扶持力度，支援天津自行車產業增強整體實力，大力開發新品，改進產品結構，多生產高附加值產品，擴大出口量，做大做強天津自行車產業，使天津的自行車出口量在 2006 年能達到 1,000 萬輛，成為世界重要的自行車生產基地、新品研發基地、展示集散中心。」戴市長的講話充分肯定了天津自行車產業近幾年的發展成果，並為今後長遠發展進一步明確了宏偉目標和總體思路，是推動產業整體發展的基本方針。

在市委、市政府和社會各界的關心及支援下，目前天津市自行車產業發展迅猛、市場潛力巨大、經濟效益豐厚，產業整體正處在健康發展的黃金期。但是，由於中國市場經濟仍然處於發育成熟的過程中，天津自行車產業與中國其他產業一樣，在發展中呈現出不平衡現象，存在一些亟待解決的問題：

1. 企業水平參差不齊，急需進行調整提升。

目前，天津市相當多的自行車企業忙於抓市場、上產量，而在抓管理水平提升、加強質量監控、強化品牌意識等方面下的功夫不大，在技術研發和新產品創新上捨不得投入，這些問題不解決，不僅影響企業資質實力的快速提升，也牽制了產業整

體的發展步伐。

2. 產品配套能力弱，急需統一整合。以電動自行車產品為例，強勁的市場需求和巨大的經濟效益，已使電動自行車產業成為一些地區的新經濟增長點。江蘇、浙江、上海已經形成產業化規模發展的態勢，天津雖然已經成為電動自行車生產的重要基地，但是動力電池、電機、塑殼等套件主要靠外地配套，天津的技術優勢尚未充分發揮，沒有形成產業化，這不僅使天津電動自行車產業發展失衡、基礎不穩，而且與江浙相比發展處於劣勢。

3. 對外交流不夠、資訊不暢，而制約出口。

目前，天津自行車出口的增長速度雖高居全中國第一，但出口量占中國比例仍然不大，在對外開拓和國際市場宣傳等方面，基本靠企業「單打一」，投入不夠，且力量單薄。同時，在對歐盟進行反傾銷起訴以及對日本進行出口安全標準設立 BAA 談判等方面，就天津自行車企業來說，都是一些新的課題。對於這些工作，需要整合行業內外的資源和能量，探尋新的機制和舉措，以期形成出口的大突破。

綜上所述，根據中國及天津市自行車、電動自行車產業的發展趨勢，迫切需要建立一個統籌協調的服務組織，搭建一個進行先進技術、先進管理經驗培訓開發

的仲介服務平臺，以提升產業的整體技術實力和國際競爭力，期能更好地應對國際和中國境內的挑戰。

為進一步貫徹落實中國中央、國務院「關於加速科學技術進步的決定」和天津市戴相龍市長提出的「關於扶持天津自行車產業增強整體實力」的指示精神，經行業協會研究，並在市政府支援下，決定以其下屬的天津市華輪展覽有限公司為基礎框架，建立天津市自行車產業生產力促進中心，簡稱「中心」，並報請市科委批准。

「中心」工作的基本宗旨

在市科委的指導下，堅持以市場為導向，立足於為企業服務，為全行業服務，彙集行業內外的科技資源和專家隊伍，致力於加強和提升天津自行車和電動自行車產業研發能力和產品創新能力，儘快使中心逐步發展成為產業組織網路化、功能社會化和服務產業化，讓有實力、有影響的行業研發中心，為提升天津自行車產業的整體技術實力和產品國際競爭力發揮積極的促進作用。

「中心」的基本任務

堅持科技與經濟的緊密結合，促進新技術、新材料及新技術成果的轉化，開展中國內外的技術交流與合作，搞好人才培訓和資訊諮詢等一條龍服務，幫助企業提高技術創新能力和市場競爭力，並且在服務過程中，努力搭建好網路、專家庫和技術研發三大平臺。

1.培訓工作是「中心」的重頭戲之一，是為提高產業整體素質的基礎工作。作為培

訓工作開始的嘗試，天津市自行車行業協會生產力促進中心於今年5月下旬，特邀請在捷安特公司有七年培訓工作經驗的成都沃克思人力資源公司黃珊經理，在「中心」新裝修的電化教室舉辦了為期二天的「觀摩培訓班」。會後參加的企業經理均表示，企業非常需要這類的培訓，給這次培訓的總體評分平均為8.58分。

「中心」在今年內，除了繼續進行「黃珊培訓法」的系統員工初、中級培訓外，還將陸續推出資訊化工程、企業管理、ERP管理等面對中高級管理人員的專題培訓，及電動自行車電器套件技術標準的系統培訓，希望能夠為企業的生產經營管理和技術提升提供有效的幫助。

- 2.「中心」將抓緊籌建大型專業商務網站，使其真正成為企業交流、營銷推廣的平臺。
- 3.「中心」將開展對電動自行車產業基地的規劃調研，推廣促進電動自行車發展的專案。
- 4.開展技術研發和產品創新的專業技術開發工作。「中心」將彙集行業內外的科技精英和專業人才建立專家庫，設立電動自行車電器套件、自行車以及企業管理和產業經營專業組，以及相應的實驗室，運用多種形式開展課題研究和技術開發工作，並向全行業推廣，以推動產業的技術進步。

「中心」的專家庫是中心全部工作的基礎。目前，「中心」正在著手建立大型專家庫。 ■

資料來源：天津自行車協會